

NEXIA INTERNATIONAL CONSOLIDE SA REPRÉSENTATION EN FRANCE

Interview de Messieurs Christian DECHANT,
François MAHE, Jacques ZAKS

LPC : Le 23 septembre 2008, lors d'un déjeuner de presse, vous avez annoncé la constitution d'un nouvel acteur national pour représenter NEXIA INTERNATIONAL en France. Pouvez-vous nous donner quelques précisions ?

En effet, ce déjeuner de presse avait pour objet d'annoncer officiellement que les cabinets d'audit, d'expertise et de conseil Auditeurs & Conseils Associés, Corevise-Fidinter et Novances avaient décidé de se fédérer afin de constituer un nouvel acteur national, pour représenter Nexia International en France.

A la suite de la fusion intervenue le 18 août 2007 entre les réseaux Nexia International et SC International, le cabinet Sefico jusqu'alors représentant de SC en France est également devenu membre à part entière de Nexia International.

Le cabinet Sefico n'est pas membre à ce jour de la Fédération. Un groupe de contacts a été mis en place pour assurer la coordination nécessaire.

Le constat ayant présidé à cette Fédération est le suivant :

Dans un marché dual fortement concentré entre les Big Four et une multitude de structures locales, il est apparu indispensable que se positionne en France un ou plusieurs acteurs alliant proximité et accompagnement à l'international.

S'appuyant sur des équipes de plus de 300 professionnels réalisant un chiffre d'affaires de 32,5 millions d'euros, la fédération dispose en France de nombreux atouts pour s'imposer comme un acteur significatif sur le marché national. Il apparaît donc tout à fait légitime que la Fédération Nexia en France puisse prétendre être l'un de ces acteurs.

Cette Fédération a pour ambition d'être un acteur national privilégiant la proximité avec ses clients. Bien implantée sur l'axe Paris-Lyon-Nice, Nexia s'appuiera sur une parfaite connaissance de ses clients pour rendre des services à valeur ajoutée.

« Avec ce regroupement, nous souhaiterions fédérer les valeurs communes qui font la force de nos cabinets respectifs. Au delà de notre expertise reconnue, nos clients sont particulièrement sensibles à notre disponibilité. Nous voulons maintenir notre vision spécifique de la relation client fondée sur la proximité, la proactivité et un service personnalisé, tout en offrant à nos clients des solutions internationales avec notre adhésion à un réseau mondial », commente Christian Déchant, associé du Cabinet Novances.

Enfin au plan international, Nexia International, fondée en 1971, est un réseau étendu de cabinets d'audit et de conseil indépendants, comprenant 620 bureaux dans 97 pays. Classé à la 11^{ème} place mondiale, il réalise un chiffre d'affaires de 2,3 milliards de dollars et compte plus de 23 000 personnes. Grâce à son appartenance à ce réseau mondial, les cabinets du réseau Nexia en France sont en mesure d'accompagner leurs clients dans tous leurs projets et développements internationaux.

Ainsi, les facteurs clés de succès nous semblent réunis, à savoir : envergure nationale alliant proximité avec ses clients et la force d'une présence internationale reconnue et implantée dans les principales zones économiques mondiales



Christian
DECHANT

LPC : Comment s'articulera de façon pratique le fonctionnement de la Fédération ?

Le principe qui se veut structurant est la mise en commun de fonctions clés, au service d'une même vision stratégique.

Ainsi, les cabinets membres de la Fédération ont mis en commun les fonctions transversales clés qui répondent aux enjeux actuels de l'environnement : la gestion de la qualité, la maîtrise de la méthodologie d'audit, les ressources humaines et l'international.

A cet effet, 4 comités techniques composés d'associés de chacun des 3 cabinets ont d'ores et déjà été mis en place :

- Un comité Audit, chargé de veiller à ce que les cabinets utilisent la même méthodologie d'audit dans l'exercice de leur mission.
- Un comité Qualité, qui a conçu un système commun de gestion de la qualité dont il s'assure du respect par les membres.
- Un comité Ressources Humaines, pour harmoniser les procédures de recrutement et de formation, mettre en place des politiques concertées en matière d'évaluation et de rémunération et animer la communication interne pour l'ensemble.
- Un comité International, pour coordonner la présence du groupe au sein des instances de Nexia International, tant au plan européen que mondial, assurer la promotion du groupe à l'international, capitaliser et promouvoir ses compétences auprès des clients et des équipes.

« Nous avons souhaité dépasser la simple réunion de nos compétences et expertises et mettre réellement en place une structure commune animée par une même exigence de performance. A cet effet, chaque cabinet s'est engagé dans la même démarche qualité en s'appuyant sur l'Association Technique d'Harmonisation ATH », précise Jacques ZAKS, associé du cabinet Corevise-Fidinter.

Ces comités entièrement tournés vers la satisfaction personnalisée de nos clients, constituent à nos yeux le socle indispensable à la réussite de notre projet.



**François
MAHE**

LPC : Pouvez-vous nous décrire de façon plus détaillée ce que sont vos spécificités en terme de compétences et d'expertises ?

Il convient tout d'abord de rappeler que les cabinets composant la Fédération comptent parmi leurs clients des PME et groupes familiaux, des sociétés cotées, des établissements financiers, des fonds d'investissement et des collectivités du secteur public, la Fédération bénéficie ainsi en France d'une expérience variée dans la plupart des secteurs de l'économie française, avec une compétence spécifique pour les problématiques de groupes (consolidation, intégration fiscale, restructuration, application des normes IFRS...).

Tout en se présentant comme un acteur généraliste dans le domaine de l'expertise comptable, du conseil et de l'audit, l'offre de Nexia en France se caractérise par une gamme de services étendue :

- Commissariat aux apports et à la fusion
- Externalisation
- Foreign desk
- Due diligence
- Gestion de trésorerie externalisée
- Gestion de la dette
- Secteur public
- Logement social
- Gestion d'actifs

Des compétences généralistes complétées par des expertises ciblées sur certaines niches représentent selon nous un atout fort pour développer de nouvelles missions et satisfaire au mieux les besoins de nos clients existants.



**Jacques
ZAKS**

LPC : Quelles sont les ambitions affichées au plan national ?

A l'évidence, Nexia a vocation à développer dès que possible en France sa couverture nationale, par une recherche ciblée dans les grandes métropoles économiques.

Pour cela, Nexia est susceptible de rallier des cabinets ayant une activité significative en audit et dotés d'un management structuré. Nexia prévoit également d'aider les cabinets membres à renforcer leur présence régionale par une appropriation des meilleures pratiques et compétences des autres cabinets du réseau en développant des outils ouverts et sécurisés répondant aux attentes des clients acquis ou futurs.

« Notre décision de nous fédérer au sein de Nexia correspond à notre volonté d'afficher une exigence accrue de qualité et d'inciter les meilleurs cabinets et collaborateurs à nous rejoindre. Convaincus qu'il y a en France une attente pour un acteur capable d'offrir à la fois un service de proximité et une expertise affirmée alliés à un accompagnement international, nous pensons que Nexia dispose de tous les atouts nécessaires pour s'imposer comme un nouvel acteur majeur au sein du marché national », conclut François Mahé, associé du cabinet Auditeurs & Conseils Associés.

Ainsi, Nexia en France est en mesure d'afficher une ambition de croissance significative et de couverture du territoire français.

Fort de la base acquise et des 18 mandats de sociétés cotées revendiqués par les cabinets membres, doubler de taille en cinq ans nous apparaît être un challenge raisonnable.